

# FISE UNICIRCULAR

## Strumenti finanziari per le imprese della Circular Economy



***Le Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA) nel POR FESR  
Lazio 2014-2020. Opportunità e strumenti a servizio delle imprese e della  
comunità***

**Carola De Angelis**  
**LAZIO INNOVA SpA**  
**FONDI ESI E ASSISTENZA TECNICA**

***Roma, 16 maggio 2018***

# SVILUPPO SOSTENIBILE: OBIETTIVI E AZIONI



Azioni: - Riposizionamento Competitivo  
- APEA (DGR 349)  
- Appalti pubblici pre-commerciali  
- Audit grandi energivori (DL 102)  
- ...



**STRATEGIE**

**Sviluppo delle fonti di energia rinnovabili**

**Distretti energetici e smart grid**

Sostegno alle politiche industriali di filiera

Crescita intelligente, sostenibile e inclusiva

Riduzione CO<sub>2</sub> e Economia Circolare

Qualità dell'aria e competitività delle aree urbane

**Efficienza energetica a partire dalla P.A.**

**Smart city e mobilità sostenibile**

Azioni: - Green Public Procurement  
- «Call 2.0»  
- Modello ESCO e F.T.T.  
- Energy Manager  
- Patto dei Sindaci  
- Formazione Green Jobs



Azioni: - Horizon 2020 (S<sup>3</sup> Lazio)  
- Fondi ESI 2014-2020  
- Smart Energy Fund  
- Piano dei Rifuti e biometano da FORSU

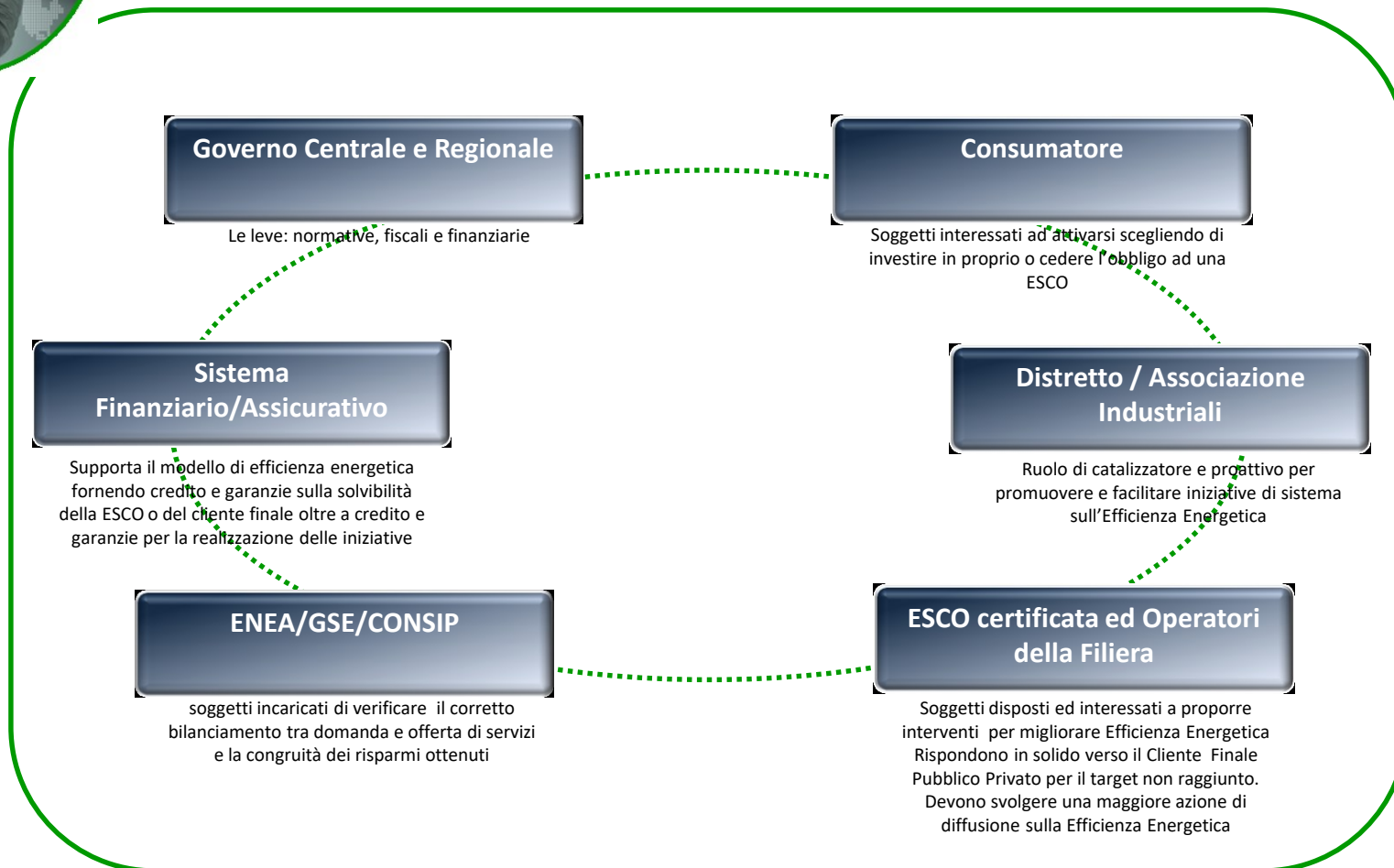


Azioni: - Piano Mobilità Regionale  
- Piani Urbani Mobilità Sostenibile  
- Startup Lazio!  
- Patto dei Sindaci  
- Mobility manager (scuole)



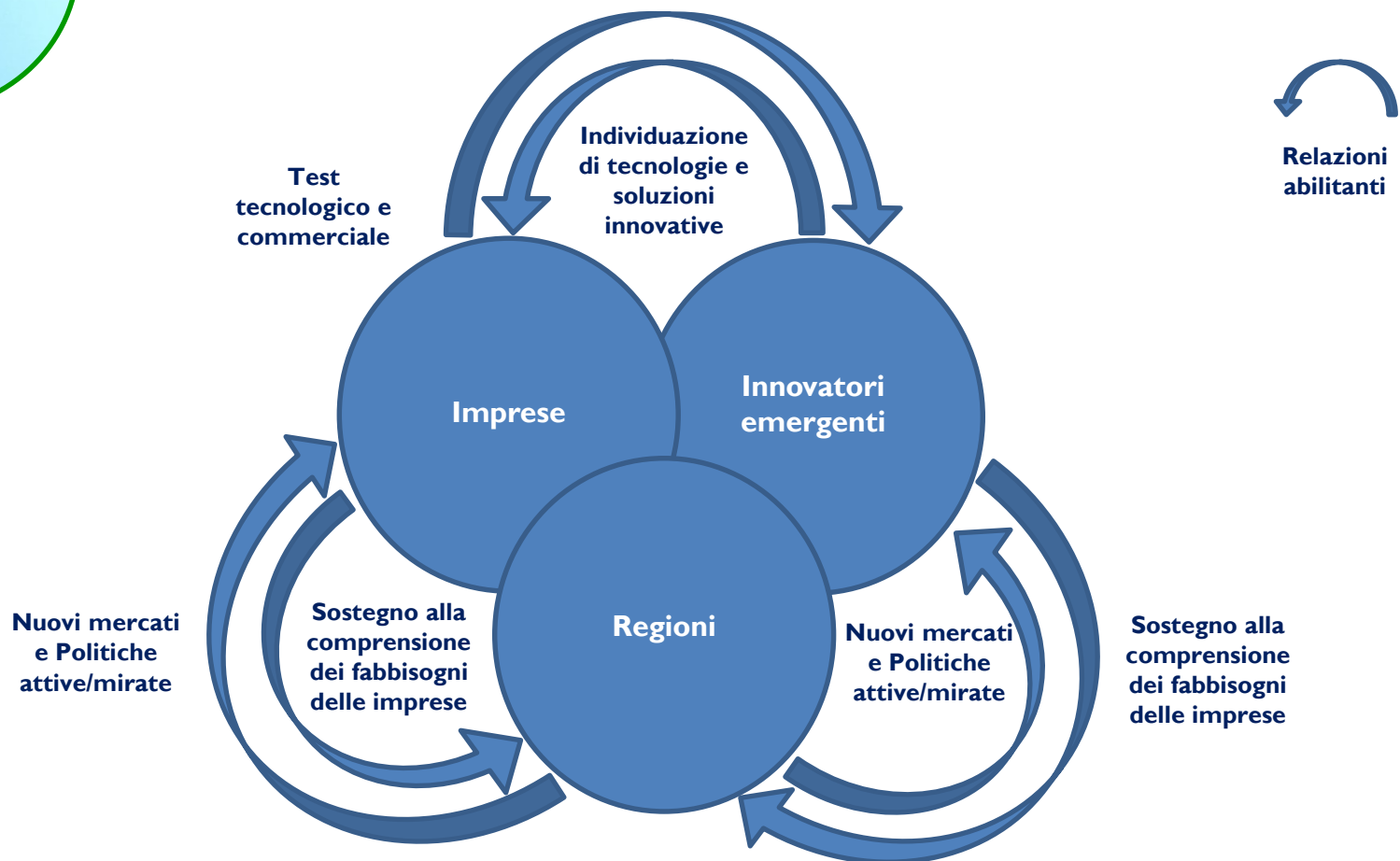


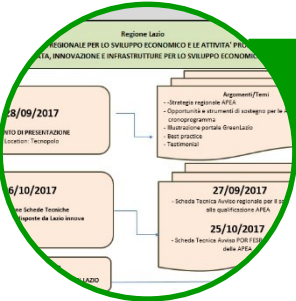
# LE PARTNERSHIP SUL TERRITORIO: IL CASO EFFICIENZA ENERGETICA





# SVILUPPO SOSTENIBILE, ATTORI PRINCIPALI E RELAZIONI ABILITANTI





# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

## FASE I: *Registrazione al portale*



**ottobre 2017: apertura registrazioni sul portale**

**GREEN LAZIO**

[www.regione.lazio.it/rl/a pea/](http://www.regione.lazio.it/rl/a pea/)



### **Destinatari/beneficiari:**

- Inserimento informazioni Anagrafiche
- Inserimento elementi distintivi delle APEA e delle finalità generali
- Inserimento bozza Regolamento APEA





# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

## FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA

**maggio 2018: apertura avviso**

**giugno 2018: chiusura avviso**

### Obiettivi:

sostenere la  
qualificazione  
delle APEA ai fini  
del  
perfezionamento  
della registrazione  
nel portale  
“Green Lazio”  
e del loro  
riconoscimento  
da parte della  
Regione

**Destinatari**  
Partecipazione all'Avviso  
"Sostegno alla  
qualificazione APEA"



**Beneficiari**  
- Realizzazione delle  
"Proposte di Sviluppo" delle APEA

**ottobre 2018**  
- Trasmissione "Studi di  
Fattibilità APEA" e  
rendicontazione delle spese per la  
liquidazione del contributo



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

segue **FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA**

## Elementi chiave dell'Avviso:

- 1. Proposta di sviluppo delle APEA:** descrizione delle necessità e degli effettivi fabbisogni dei soggetti costituenti l'APEA, finalizzata alla creazione di un modello di gestione delle attività produttive orientato al miglioramento della competitività, delle prestazioni ambientali, industriali e sociali in coerenza con i principi guida dell'Economia Circolare
- 2. Tipologia di investimenti e potenziali ricadute attese:** informazioni relative all'insieme degli investimenti necessari per la realizzazione della Proposta di Sviluppo, le ricadute attese sul sistema produttivo interessato e sul/sui territorio/i coinvolti
- 3. Cenni introduttivi su piattaforma degli scambi input-output**



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

segue **FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA**

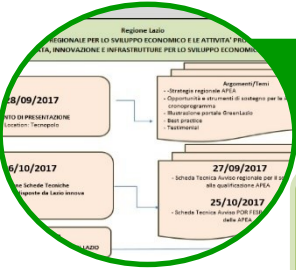
## Focus sugli elementi chiave dell'Avviso

### 1. Proposta di sviluppo delle APEA

- pur potendo coincidere con un consorzio o un'area industriale, l'APEA si caratterizza per uno specifico **approccio ad hoc**, incentrato sugli aspetti di tutela ambientale e di sviluppo sostenibile
- l'APEA è lo **strumento ed il motore** per l'attuazione dell'**Economia Circolare**
- coinvolgimento anche di un numero limitato di imprese purché siano facilmente identificabili **i flussi e i loro impieghi**
- sono utili riferimenti gli **esempi** di APEA già operative in Italia o all'estero... (*pur sapendo che il processo di sviluppo potrebbe richiedere molto tempo*)
- esaltare il **potenziale** disponibile nell'area: la tipologia di aziende/processi; impianti, reti, attrezzature; caratteristiche del territorio; servizi funzionali allo sviluppo di un'economia circolare
- **stime e quantificazioni** - sia pur di massima - di materiali, prodotti, servizi oggetto di potenziali flussi

8





# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

segue **FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA**

segue **Focus** sugli elementi chiave dell'Avviso

## 2. Tipologia di investimenti e potenziali ricadute attese:

- stretta **coerenza/correlazione** fra gli investimenti che si intendono realizzare con la Proposta di sviluppo descritta, evidenziando il fabbisogno rispetto al progetto di sviluppo dell'APEA
- non un "elenco della spesa" relativo agli investimenti senza indicarne la loro **finalizzazione** e la loro **messa a sistema** con i principali processi interessati
- prevedere anche la realizzazione di **infrastrutture primarie**, purché funzionali al concetto di APEA e collegate alla **riduzione degli impatti ambientali**
- le infrastrutture devono facilitare progetti/soluzioni tecnologiche e – ove possibile – essere in grado di valorizzare quanto già esistente



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

segue **FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA**

segue **Focus** sugli elementi chiave dell'Avviso

## 3. Cenni introduttivi su **piattaforma degli scambi input-output**

- ai fini valutativi è fondamentale la presenza di **una piattaforma di simbiosi industriale** e/o di una **metodologia solida** per la definizione degli obiettivi da raggiungere



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

segue **FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA**

## Spese ammissibili:

- studi e consulenze specialistiche finalizzati alla realizzazione dello Studio di Fattibilità

## Criteri di valutazione:

- **coerenza** tra le finalità dell'APEA, la Proposta di Sviluppo e il potenziale apporto da parte dei soci costituenti
- presenza di una **piattaforma di simbiosi industriale** e/o di una metodologia solida per la definizione degli obiettivi da raggiungere nell'ambito dell'APEA
- **pertinenza della tipologia degli investimenti** previsti e congruità degli stessi



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

## segue **FASE 2: Avviso Sostegno alla qualificazione delle APEA**

### **Risorse:**

**400.000 €**  
FONDI  
REGIONALI

Finanziamento a fondo perduto in **de minimis** [Reg. (UE) 1407/2013]) fino al **100% delle spese ammissibili** per studi e consulenze specialistiche prestate da soggetti qualificati ed indipendenti ed entro i seguenti massimali:

- ✓ per APEA da **2 a 6** soggetti indipendenti: max **20.000 €**
- ✓ per APEA da **7** soggetti indipendenti: max **30.000 €**

Le spese ammissibili devono essere strettamente attinenti alla Proposta di sviluppo dell'APEA e, nel limite del **20%**, possono riguardare anche problematiche di natura legale, amministrativa, contabile o informatiche attinenti alla **governance** ed al sistema di gestione dell'APEA a regime.

**Le imprese che aderiscono al regolamento si impegnano a cedere o trasferire almeno il 20% dei loro sottoprodotti/reflui/energia nell'ambito dell'APEA, in conformità al Cap. 2 delle Linee Guida.**



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

segue **FASE 2: Riconoscimento delle APEA**

**settembre 2018:**

**Iscrizione** al portale *GREEN LAZIO*

**termine intermedio** ai fini della registrazione (e successivo riconoscimento APEA) per i soli destinatari Avviso POR

**dicembre 2018:**

**Perfezionamento Registrazione** al portale *GREEN LAZIO* di tutti gli elementi e **Riconoscimento APEA**



# II POR FESR Lazio 2014-2020 OT, Priorità e Azioni

**OT 3** Promuovere la competitività delle **PMI**, il settore agricolo e il settore della pesca e dell'acquacoltura /

**Asse 3 – Competitività** Totale risorse allocate: **276,4M€**

**Azione 3.1.2** *Aiuti agli investimenti per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi [...]*

Reg. I301/2013, art. 5	Accordo di Partenariato		POR FESR Lazio 2014 - 2020
Priorità OT	Risultato atteso	Azione	Sub azione
c) sostenere la creazione e l'ampliamento di capacità avanzate per lo sviluppo di prodotti e servizi	RA 3.1 Rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo	3.1.2 Aiuti agli investimenti per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi [...]	Riconversione delle aree produttive in Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA) – ecoinnovazione azione in raccordo con Azione 4.2.1





# II POR FESR Lazio 2014-2020 OT, Priorità e Azioni

**OT 4** - Sostenere il passaggio di transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori /

**Asse 4 – Energia Sostenibile e Mobilità.** Totale risorse allocate: **176M€**

**Azione 4.2.1** *Incentivi finalizzati alla riduzione dei costi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive, compresa l'installazione di impianti di produzione di energia di fonti rinnovabile per l'autoconsumo, dando priorità alle tecnologie ad alta efficienza*

Reg. 1301/2013, art. 5	Accordo di Partenariato		POR FESR Lazio 2014 - 2020
Priorità OT	Risultato atteso	Azione	Sub azione
<b>b) promuovere l'efficienza energetica e l'uso dell'energia rinnovabile nelle imprese</b>	<b>4.2</b> Riduzione dei consumi energetici e delle emissioni nelle imprese e integrazione di fonti rinnovabili	<b>4.2.1</b> Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive [...]	Riconversione delle aree produttive in Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA) - riduzione dei costi energetici per le PMI - azione in raccordo con Azione 3.1.2

15



# «APEA» – Aree Produttive ecologicamente attrezzate

## Azione 3.1.2

### Obiettivo specifico:

*Rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo*

## Azione 4.2.1

### Obiettivo specifico:

*Riduzione dei consumi energetici e delle emissioni nelle imprese e integrazione di fonti rinnovabili*

### Target:

*Sistema produttivo e collettività*

### Settore economico:

*L'intervento è rivolto a tutti i settori presenti nelle aree pilota selezionate, incluse le imprese operanti nelle filiere a monte ed a valle di quelle localizzate in APEA*

### Beneficiari:

*PMI, Reti di imprese e Consorzi, altri soggetti privati*

**Risorse POR FESR totali : 10M€**

### Beneficiari:

*PMI, Reti di imprese e Consorzi, ESCO, APEA*

**Risorse POR FESR totali : 30M€  
al netto SF**

16



# Criteri di selezione delle operazioni

## *Criteri di ammissibilità formale e sostanziale*

### *Criteri di ammissibilità generali*

**Correttezza** dell'iter amministrativo di presentazione della domanda di finanziamento (rispetto delle modalità e dei tempi); **completezza** della domanda; **rispetto della procedura** di attivazione di riferimento e delle regole previste dalla normativa vigente; **eleggibilità del proponente** secondo quanto previsto dalla procedura di attivazione (avviso), dalla normativa comunitaria, nazionale e regionale applicabile; **conformità** alle regole nazionali e comunitarie in tema di appalti e di aiuti di stato nonché specifiche dei fondi SIE.

### *Criteri di valutazione e di priorità*

Sono funzionali all'individuazione ed al finanziamento di operazioni caratterizzate da un elevato grado di coerenza ed efficacia rispetto alle priorità, agli obiettivi specifici, ai risultati attesi dell'Asse di riferimento



# Criteri di selezione delle operazioni

## 3.1.2 Aiuti agli investimenti per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi

### Criteri di ammissibilità specifici

#### *Requisiti APEA:*

- i soggetti proponenti devono essere registrati come APEA, nel portale dedicato regionale;
- i progetti devono riguardare interventi diretti a sviluppare e/o incrementare le attività dell'APEA nei suoi ambiti caratteristici di intervento

## 4.2.1 Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti

#### *Requisiti APEA:*

- i soggetti proponenti devono essere registrati come APEA, nel portale dedicato regionale;
- I progetti devono essere finalizzati all'incremento dell'efficienza energetica nei processi produttivi di aziende facenti parte di un'APEA, eventualmente integrato con l'installazione di impianti per la produzione di energia da fonte rinnovabile solare, purché destinati all'autoconsumo;
- Non sono ammessi a finanziamento gli interventi che prevedono unicamente l'installazione di impianti di autoproduzione senza la riduzione dei consumi da parte dell'utilizzatore.



# Criteri di selezione delle operazioni

## RA 3.1

### 3.1.2 Aiuti agli investimenti per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi

#### Criteri di valutazione

- a) **Riconversione delle aree produttive in aree produttive ecologicamente attrezzate (APEA)**
- **Qualità del progetto:** chiara, realistica, dettagliata ed univoca definizione di obiettivi, interventi e programmi temporali di attuazione;
  - **Ampiezza dell'intervento:** numero di imprese coinvolte nel progetto;
  - **Innovatività e grado di integrazione dell'intervento:**
    - i. *impiego di tecnologie, sistemi, attrezzature, impianti innovativi di cui è previsto un uso condiviso tra almeno 2 imprese dell'APEA*
    - ii. *presenza di progetti di collaborazione in tema di R&S con centri di ricerca e/o impiego di risultati da Azioni dell'Asse I e/o da Azione 4.2.1*
  - **Apporto di capitale privato:** percentuale di finanziamento privato rispetto al costo complessivo del progetto proposto;
  - **Sostenibilità ambientale:** riduzione degli impatti ambientali; tCO<sub>2</sub> eq. anno evitate;
  - **Sostenibilità sociale:** ricadute sociali in termini di salute pubblica e riduzione del rischio di incidenti rilevanti nell'ambito del progetto proposto;
  - **Sostenibilità economica:** costi del progetto in rapporto ai risultati attesi



# Criteri di selezione delle operazioni

## RA 4.2

### 4.2.1 Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas

#### Criteri di valutazione

- a) **Riconversione delle aree produttive in Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA) e riduzione dei costi energia per le PMI**
- **Qualità del progetto:** chiara, realistica ed univoca definizione di obiettivi, interventi e programma temporale;
  - **Imprese energivore:** costi energetici ex ante (somma dei costi di energia elettrica e dei combustibili in rapporto al valore della produzione);
  - **Risparmi conseguibili:**
    - i. *riduzione dei consumi energetici a regime in rapporto ai consumi energetici ex ante (il valore della produzione, i costi e i consumi energetici ex ante devono essere riferiti all'anno solare precedente a quello di pubblicazione del bando);*
    - ii. *riduzione dei costi energetici a regime in rapporto all'importo dell'investimento richiesto;*
  - **Impatto ambientale:** tCO<sub>2</sub> eq. anno evitate;
  - **Innovatività dell'intervento:**
    - i. *Impiego di tecnologie, sistemi, attrezzature, impianti innovativi e/o di cui è previsto un uso condiviso tra almeno 2 imprese dell'APEA*
    - ii. *presenza di progetti di collaborazione in tema di R&S con centri di ricerca e/o impiego di risultati da Azioni dell'Asse I e/o da Azione 3.1.2*





# Tipologia interventi e spese ammissibili

## 3.1.2 Aiuti agli investimenti per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi

### Interventi e

Saranno sostenuti **progetti di investimento delle PMI** che favoriscano l'introduzione delle migliori tecnologie disponibili nei seguenti ambiti: cicli produttivi (tipologia delle materie prime, consumi ed emissioni derivanti dai processi produttivi e di distribuzione); cicli di consumo (consumi, emissioni, scarti derivanti dall'impiego di determinati prodotti); ciclo di smaltimento (come sostegno alla sola riduzione della quantità dei rifiuti prodotta).

### spese ammissibili

- studi preliminari e di fattibilità (business plan, diagnosi energetiche, analisi ambientali iniziali, valutazioni di impatto ambientale, rilievi e accertamenti); progettazione tecnica ed economico-finanziaria, redazione dei piani della sicurezza in fase di progetto e di cantiere, direzione lavori, sicurezza e collaudo, spese tecnico-amministrative fino al massimo del 10% del costo totale del progetto
- acquisizione di brevetti, licenze, know-how o altre forme di proprietà intellettuale, inclusi i costi per la convalida e la difesa degli attivi immateriali purché finalizzati direttamente alla riduzione dei consumi dei diversi fattori della produzione ovvero alla tutela ambientale
- opere murarie e assimilate, acquisto e installazione di reti, impianti, apparecchiature, strumenti e materiali necessari alla realizzazione del progetto di miglioramento ambientale
- servizi di consulenza e assistenza tecnico-specialistica prestate da soggetti esterni all'impresa
- sistemi di gestione e certificazione ambientale (quali EMAS, Ecolabel)
- costi per personale dipendente (o assimilato) nel limite massimo del 10% del costo totale del progetto;
- costi per l'ottenimento della fidejussione e costi indiretti in misura forfettaria dei costi diretti ammissibili (1%)





# Tipologia interventi e spese ammissibili

## 4.2.1 Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas

### **Interventi**

*Isolamento termico degli edifici al cui interno sono svolte le attività economiche (es. rivestimenti, pavimentazioni, infissi, isolanti, materiali per l'eco-edilizia, coibentazioni compatibili con i processi produttivi); razionalizzazione, efficientamento e/o sostituzione dei sistemi di riscaldamento, condizionamento, alimentazione elettrica, forza motrice ed illuminazione, anche se impiegati nei cicli di lavorazione funzionali alla riduzione dei consumi energetici (es. building automation, motori a basso consumo, rifasamento elettrico dei motori, installazione di inverter, sistemi per la gestione ed il monitoraggio dei consumi energetici); installazione di impianti ed attrezzature funzionali al contenimento dei consumi energetici nei cicli di lavorazione e/o di erogazione dei servizi; installazione, per sola finalità di autoconsumo, di impianti per la produzione e la distribuzione dell'energia termica ed elettrica all'interno dell'unità produttiva oggetto del programma d'investimento, ovvero per il recupero del calore di processo da forni e/o impianti che producono calore, o che prevedano il riutilizzo di altre forme di energia recuperabile in processi ed impianti che utilizzano fonti fossili.*

### **spese ammissibili**

- studi preliminari e di fattibilità (business plan, diagnosi energetiche, analisi ambientali iniziali, valutazioni di impatto ambientale, rilievi e accertamenti); progettazione tecnica ed economico-finanziaria, redazione dei piani della sicurezza in fase di progetto e di cantiere, direzione lavori, sicurezza e collaudo, spese tecnico-amministrative fino al massimo del 10% del costo totale del progetto*
- acquisizione di brevetti, licenze, know-how o altre forme di proprietà intellettuale, inclusi i costi per la convalida e la difesa degli attivi immateriali purché finalizzati direttamente alla riduzione dei consumi di energia*
- opere murarie e assimilate, acquisto e installazione di reti, impianti, apparecchiature, strumenti e materiali necessari alla realizzazione del progetto di riqualificazione energetica*
- servizi di consulenza e assistenza tecnico-specialistica prestate da soggetti esterni all'impresa*
- certificazione energetica*
- costi per personale dipendente (o assimilato) nel limite massimo del 10% del costo totale del progetto;*
- costi per l'ottenimento della fidejussione e costi indiretti in misura forfettaria dei costi diretti ammissibili (1%)*



# «APEA» – Indicatori di realizzazione e risultato

## Azione 3.1.2

A - Indicatore di output	Unità di misura	Valore obiettivo (2023)
CO02 Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	imprese	67
CO06 Investimenti privati combinati al sostegno pubblico alle imprese (sovvenzioni)	euro	13.500

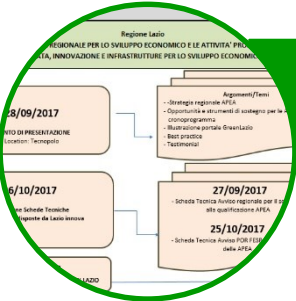
B - Indicatore di risultato	Unità di misura	Valore Base	Valore obiettivo (2023)
3.1 R Tasso di innovazione del sistema produttivo: Percentuale di imprese che hanno introdotto innovazioni tecnologiche (di prodotto e processo), nel triennio di riferimento sul totale delle imprese con almeno 10 addetti	%	21,78	23,5

## Azione 4.2.1

A - Indicatore di output	Unità di misura	Valore obiettivo (2023)
CO02 Imprese che ricevono sovvenzioni	n.	281
CO30 Capacità addizionale di produzione di energia da fonti rinnovabili	MW	3,3
CO34 Diminuzione annuale stimata dei gas effetto serra	tCO <sub>2</sub> eq	16.693

B - Indicatore di risultato	Unità di misura	Valore Base	Valore obiettivo (2023)
4.2R Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria - Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria misurati in Gwh sul Valore aggiunto delle imprese dell'industria (valori concatenati; anno di riferimento 2005)	GWh	24,5	22,0

23



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

## FASE 3: Avviso POR FESR (Azione 3.1.2 e 4.2.1) «APEA»

### Obiettivi:

sostenere gli  
investimenti coerenti  
con le finalità di  
*sostenibilità ambientale*  
delle singole APEA e  
previsti dal  
programma per il  
miglioramento  
dell'efficienza nell'uso  
delle risorse

(Capitolo 5 Linee Guida)

**novembre 2018: PUBBLICAZIONE AVVISO**

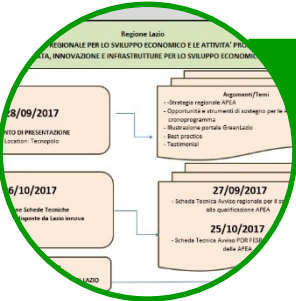


**dicembre 2018: APERTURA TERMINI**



**gennaio 2019: CHIUSURA TERMINI**

# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA



## FASE 3: Avviso SOSTEGNO POR FESR alle APEA

Azione 3.1.2 e 4.2.1 POR FESR

### Risorse POR FESR:

**20 M€**, di cui:

**5 M€**  
Azione 3.1.2

**15 M€**  
Azione 4.2.1

**Destinatari:** APEA riconosciute dalla Regione

### Spese ammissibili:

- **investimenti materiali**, almeno l'80% del totale

- **immateriali**

**Min. 50.000 €**, di cui almeno il 50% a valere su Azione 4.2.1

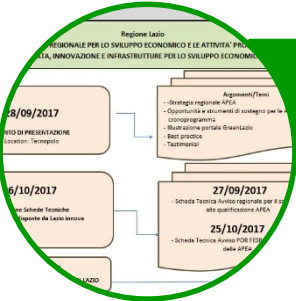
### Macro criteri di valutazione:

**A. Qualità** (chiarezza della proposta)

**B. Impatto ed efficacia** (ambientali-energetici, sociali, best value for money)

**C. Potenzialità** (Impiego di tecnologie innovative; sinergie con Asse I)

25



# LE FASI CHIAVE PER IL SOSTEGNO DELLE APEA

## ROAD MAP APEA

*Luglio 2015*

Primo Avviso «Sostegno qualificazione APEA», con esito negativo

*Settembre 2017*

Workshop: Le APEA: opportunità e strumenti a servizio delle imprese e della comunità

*Ottobre 2017*

Portale GREEN LAZIO ed avvio relative iscrizioni

*Ottobre 2017 -  
Febbraio 2018*

- Primo Avviso «Sostegno qualificazione APEA», con esito negativo
- Azioni di accompagnamento Regione e Lazio Innova

*Maggio 2018 -  
Giugno 2018*

Secondo Avviso «Sostegno qualificazione APEA»: apertura e chiusura termini

*Ottobre 2018*

Trasmissione Studio di Fattibilità

*Dicembre 2018*

Riconoscimento APEA

*Dicembre 2018 -  
Gennaio 2019*

Avviso «APEA» POR FESR: apertura e chiusura termini



**Grazie per l'attenzione**

**Carola De Angelis**  
**Responsabile Fondi ESI e Assistenza tecnica – Lazio Innova SpA**

**E-mail: [c.deangelis@lazioinnova.it](mailto:c.deangelis@lazioinnova.it)**